



高雄醫學大學 校慶簡報：掌舵與啟航

校長 劉景寬 教授





簡報大綱

- 一、前言-高醫歷史傳承 (簡介)
- 二、願景與治校理念 (簡介)
- 三、掌舵與啟航
- 四、高醫大近期校務改革
- 五、校友是高醫重要資產
- 六、展望與願景





高醫歷史傳承

高雄是近代西方醫學進入台灣的搖籃

- 1865馬雅各醫師 (Dr. Maxwell) 在高雄旗津開設小醫院
- 1866萬巴德醫師 (Dr. Patrick Manson) 及其弟 (Dr. David Manson) 先後主持醫院
- 1881成立David Manson Memorial Hospital，並附設小型醫學校，1883年12月開辦
- 在此地理環境與歷史因緣之下，高雄醫學大學的創立與發展，承繼了台灣醫學教育使命與醫療服務奉獻的歷史定位。

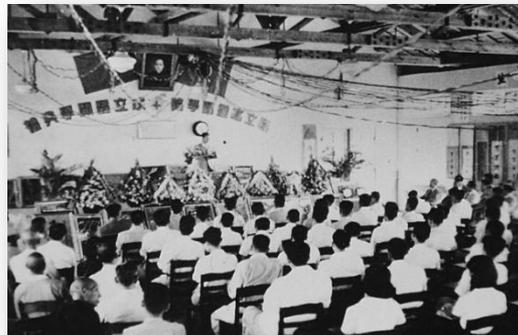




高醫歷史傳承

本校以醫學暨其相關科學之教育、研究及服務為宗旨

- 高雄醫學大學創辦於1954年，為台灣第一所私立醫學院校
- 首任董事長陳啟川先生「以高醫人為榮」「日本的慶應，美國的哈佛」
- 首任院長杜聰明博士提出「樂學至上，研究第一」為高醫校訓
- 魏火曜院長、楊振忠院長、附設醫院郭宗波院長
- 1973~1991謝獻臣院長「堅忍自強，勵學濟世」；陳振武教授擔任附設醫院院長
- 1991~2000蔡瑞熊院長：探討生命、醫療服務、醫學與社會互動
- 1999高醫升格改名為高雄醫學大學
- 2000~2006王國照校長「融新匯舊，領袖群倫」
- 2006~余幸司校長「教學卓越、研究創新、優質人文、社會關懷」
- 2011財團法人私立高雄醫學大學辦學理念
「學術研究、人才培育、救人濟世、人文關懷、追求卓越」





基業長青，永續經營

Visionary Companies

高瞻遠矚企業

- 第一流的機構
- 五十年以上的美好紀錄
- 普遍受到崇敬
- 經歷許多代的執行長
- 為世界留下不可磨滅的影響
- 經歷許多產品/服務週期

--J. C. Collins, 2007

Kaohsiung Medical University

高雄醫學大學

- 第一流的機構
- 五十年以上的美好紀錄
- 普遍受到崇敬
- 經歷許多代的校長、院長
- 為台灣留下不可磨滅的影響
- 經歷許多服務週期



高雄醫學大學 Kaohsiung Medical University

願景與治校理念 (簡介)

Innovation, Legislation, Knowledge, Mission, Universality



高雄醫學大學願景

頂尖研究
大學

亞洲頂尖大學、國際一流學府

願景

醫療專業
綜合大學

維護生命、尊嚴、健康、福祉之人類價值

自我定位

醫學大學

達成教學、研究、服務、奉獻之使命任務

辦學宗旨

形塑自由、開創、多元、關懷之校園文化

核心意識形態

核心價值
追求真理
尊重生命

Innovation, Legislation, Knowledge, Mission, Universality



治校理念

Innovation 創新研發

Legislation 法紀制度

Knowledge 知識傳承

Mission 使命榮譽

Universality 國際視野

I Love KMU

我愛高醫



Knowledge 知識傳承

- 大學教育的核心價值在於人類知識的傳承，建立人的主體性，達成全人教育；於此基礎上傳授專業領域教育與研究創造力
- 醫學大學專業領域攸關人類生命健康，更須強化培育全人教育，首要是落實大學生之博雅教育（Liberal arts，通識教育）
- 掌握並善用新知，培養終身學習能力
- 新世代的知識教育必須建立方法學（Methodology）的根基，必須引進當代進步的方法學訓練
- 教學方法制度日新月異，培育專責教師研發建置與國際接軌
- 建立教學型教師與教學型主治醫師制度
- 醫學大學發展成綜合大學已是台灣主流趨勢，實質強化人文社會科學院



「ILKMU我愛高醫」之精神內涵

Integrity
誠信正直

大學教育乃培育學生完整之人格

Liberalism
自由開放

尊重自主，包容多元，活潑創造

Kindness
關愛和諧

愛心同理心，高醫「大家庭」

Modernization
現代進步

現代化革新思維，追求進步卓越

Unity
團結合作

團隊精神，大局為重，師長以身作則



掌舵與啟航



Innovation, Legislation, Knowledge, Mission, Universality

校長交接典禮

- 101年7月1日(季日)上午10時於第一教學大樓地下一樓演藝廳舉行之新(第六)舊(第五)任校長交接典禮，感謝各位貴賓、各位校友、各位同仁撥冗參加
 - 貴賓致詞：教育部林聰明政次、中山大學楊弘敦校長、中研院李國雄院士、彰基郭守仁院長
- 參加貴賓：約350人（會場為280席）





提升研究策略

* 增加對外合作聯繫網絡：

合聘中研院、中山大學、彰基等醫學中心教師

* 聘請高階研究人才(以主題優先)：

講座教授辦法、多位研究人才應聘中。

* 鼓勵整合型研究：

成立校級研究中心、補助育成。

* 強化研究人才培育：

鼓勵出過進修擴充博士後研究員、研究生獎補助。

* 教學卓越計畫

* 教務處(行政會議)



高雄醫學大學講座設置辦法（2）

第四條：獲聘為本校專任講座者，除由學校提供所需之教學及研究資源，並於每月薪資外，另依下列標準給予獎勵金：

- 一、中央研究院院士：每月十四萬元至二十二萬元之獎勵金。
- 二、曾獲教育部國家講座：每月七萬五千元至十萬元之獎勵金。
- 三、曾獲教育部學術獎、國科會傑出特約研究員，或國科會傑出獎兩次以上：每月五萬元至八萬元之獎勵金。
- 四、其他在學術或專業領域上有卓越貢獻，經本校審定通過者：其獎勵金由本委員會審定之。

獲聘為本校兼任講座者，參酌其實際教學研究或服務之情形，由本委員會審定其獎勵金。

第五條：本辦法所需經費由學校編列預算或由各界捐助款項支應。

講座名稱得參酌本校之發展重點或捐助者之構想，經校長同意後定之。



近期延攬高階研究人才

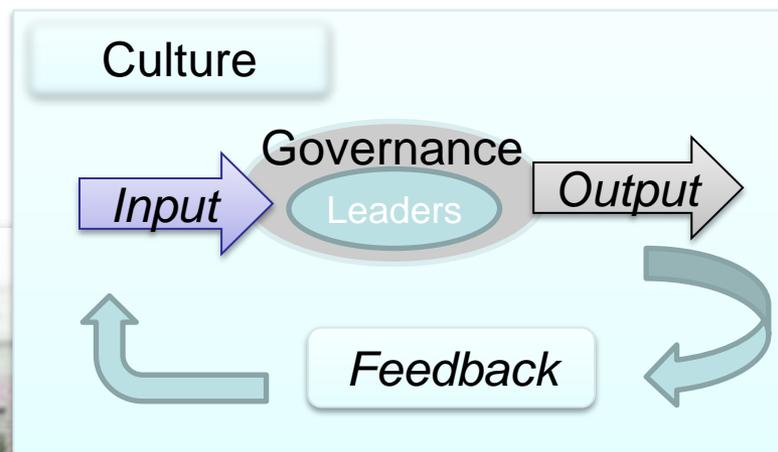
- 李國雄院士：天然藥物暨新藥研發中心
- 陳立宗教授：癌症研究與治療
- 陳珠璜教授：L5心血管疾病及老化
- 傳染病與癌症研究中心、支援熱帶醫學、病毒學與癌症研究
- 婦女癌症研究中心



解決問題關鍵：重建高醫文化

- 以治校理念重建高醫文化解決問題
- 提倡「我愛高醫」中「愛」的精神，愛人愛校
- 理論與理想需要「人」去實踐
- 法紀制度要能真正執行
- 決策過程透明，具公信力
- 上行下效，風行草偃
- 溝通、和諧與團結的橋樑

Policy Making Model



Innovation, Legislation, Knowledge, Mission, Universality



高醫大近期校務改革

Innovation, Legislation, Knowledge, Mission, Universality



重大組織架構與法規調整

- 副校長增加4名
- 修訂講座教授辦法
- 籌劃彰基等醫學中心為本校之教學醫院
- 籌劃行政單位改組：
國際事務處、產學處、圖資處
- 籌劃校級研究單位：
天然藥物中心、老人學暨高齡醫學中心、研究整合中心
- 規劃附屬作業機構提供校務基金辦法
- 小港醫院與大同醫院位階齊平化之規劃



形勢險峻之醫療環境

競爭！競爭！

適者生存！

- 健保支付問題
- 醫療糾紛
- 血汗醫療
- 醫護出走，六大皆空
-

P.104 解讀桑默斯景氣觀
• 蔡友才：景氣詭譎

P.236 搭202趟高鐵只為研究
• 15歲的高鐵科學家吳承儒

P.140 舊眼科卻有新眼光
• 宮原眼科賣冰更賣文創

前進的動力 313

遠見

2012年7月出刊 Global Views Monthly 1986年7月創刊

就職黨主席後首次受訪
蘇貞昌：馬做第五年了，不要老把錯推給前朝

台灣氣候會議3000多人參與
不吵不鬧 官民找環境共識

22縣市債務總體檢
誰可能淪為台灣的希臘？

醫生正在喊救命

台灣的病人 誰來醫

健保一年支出超過5000億
換來醫生出走、護士過勞、醫學生不想穿白袍
醫學重鎮台大醫院首當其衝，嚴重缺醫師
10年、20年後，資深的主治醫師都退休後
誰來治療台灣的急、重、難症病人？
難道，台灣的未來不是健保垮，就是醫生跑？

兩岸·國際報導權威
實《遠見》297期《搶賺6個消費中國》
榮獲亞洲出版協會(SOPA)
財經報導類首獎

定價 220元 特價 198元

4 711 235 310886 07

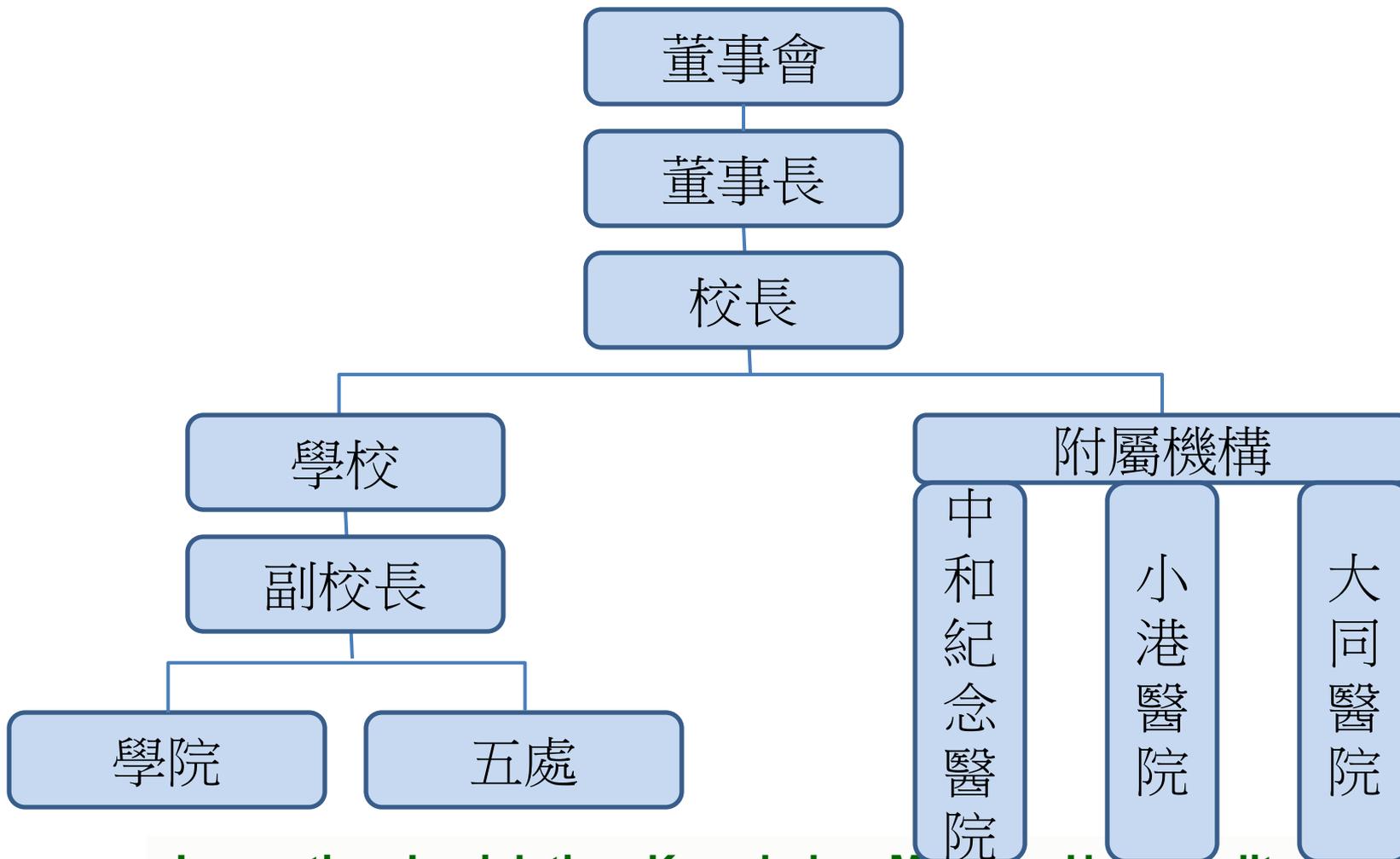
《遠見》電子雜誌APP下載

Innovation, Legislation, Knowledge, Mission, Universality



確立組織架構 全面校院合作

財團法人私立高雄醫學大學組織架構圖





校院加強合作—學校重要會議

學 校		
會議名稱	與會人員	召開時間
校務諮議會議	校務諮議委員	每學年初及學年末
校務首長會議	校長、副校長、五處處長、七學院院長、國際中心主任、產學推動中心主任、人事、會計、主秘、秘書(陳正生、吳慧君、林增玉、簡怡光)	每月第一週星期四中午12:00/ 地點：勵學大樓4樓第四會議室
校院首長會議	學校：校長、副校長、研發長、教務長、學務長、主秘、秘書(陳正生、吳慧君) 附屬機構：附設醫院院長、副院長、小港院長、大同院長	每月第二週星期四中午12:00/ 地點：勵學大樓4樓第四會議室
五長會議	校長、副校長、五處處長、國際中心主任、產學推動中心主任、人事、會計、主秘、秘書(陳正生、吳慧君)	每月第三週星期四中午12:00/ 地點：勵學大樓4樓第四會議室



醫院體系重要會議

附 院		
會議名稱	與會人員	召開時間
健康事業首長溝通會議	校長、附設醫院院長、副院長、小港醫院院長、大同醫院院長	每週星期三上午 08：30-09：30 地點：護理部會議室
健康事業經營委員會	委員：校長、附設醫院院長、副院長、小港醫院院長、副院長、大同醫院院長、副院長	每週星期三中午 12：00-13：30 地點：各院自行決定視訊地點





高雄醫學大學健康事業經營委員會 委員會使命與目標

- 發展高醫大健康事業之藍圖、願景與策略目標
- 議決符合高醫大健康事業未來營運方針之重要案件
- 促進各附屬機構溝通、互動、協同合作與執行效能





積極拓展對外關係

高醫大與中山大學校務全方位合作

高醫大與彰基建教合作

Innovation, Legislation, Knowledge, Mission, Universality



成立「中山高醫攻頂大學聯盟推動委員會」 2012.7.19 簽定MOU

預計101年底將正式成立「中山高醫攻頂大學聯盟」



中山高醫兩校合作研討會議 2012.07.19



1. 兩校學術合作架構

成員：兩校校長、
(行政)副校長、
教學、研究、學務
與行政工作圈召集人



負責協調聯絡校內外相關業務及整合兩校資源

各工作圈負責單位：
教學：兩校教務處
研究：兩校研發處負責
學生事務：兩校學務處負責
一般行政：兩校祕書處負責





高醫大與彰基建教合作

教學

彰基為本校常設實習醫院

聘任彰基醫師為部定教師

研究

每年合作研究計畫

彰基提撥研究經費

醫療

醫療交流



校園暨空間整體規劃

校地整體評估與長期規劃：

六期工程(含校院)、綜合實驗大樓、大講堂
國際學研大樓啟用、交通動線

空間管理：反應實際成本、多元成效成本會計、
師生人數、論文、盈餘、其他。

校園美化：美化、人文藝術、整潔、環保
綠色(環保)→橘色(環保+人文)



高雄醫學大學 Kaohsiung Medical University

本校主管共識營2012/9/8-9



Innovation, Legislation, Knowledge, Mission, Universality



Universality 國際視野

具體目標

行政 (A)

1. 增加國際宣傳行銷管道。
2. 增加語文中心服務功能。
3. 增加國際會議於本校舉辦。
4. 姐妹校連繫合作實質化。

研究 (R)

1. 延攬國外學者加入研究團隊。
2. 成立跨國合作計畫。
3. 教師及研究生赴國外研究。

教學 (T)

1. 擴增國外學者協同教學及教師參與國際教學。
2. 加強英語授課課程及教材國際化。
3. 擴展國際雙聯學制。
4. 鼓勵開設國際學生專班增加陸生及國際學生比例。
5. 推動教學精進國際化。
6. 學習成效評量與國際同步。

服務 (S)

1. 推動醫療服務國際化。
2. 成立定期國際醫療團。
3. 持續深耕深化國際志工。
4. 鼓勵學生參與國際組織及社團。



高雄醫學大學網頁:招生與入學

高雄醫學大學 - Windows Internet Explorer

http://www2.kmu.edu.tw/front/bin/home.phtml

檔案(F) 編輯(E) 檢視(V) 我的最愛(A) 工具(T) 說明(H) Open 連結 >>
高雄醫學大學 Google Google 網頁(O) 工具(O) >>

未來學生 | 學生 | 教職員 | 校友家長 | 訪客廠商 | 網站管理 | 意見反應

高雄醫學大學

Kaohsiung Medical University

English

榮耀、感謝與使命

本校校務評鑑及系所評鑑全數通過 中山高醫攻頂大學聯盟委員會成立

- 主選單
- 關於高醫
- 教學單位
- 行政單位
- 資源整合單位
- 校園安全
- 校園資訊
- 性別平等教育專區

校園焦點

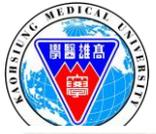
58週年校慶
ANNIVERSARY

101年10月16日(三)

INVITATION

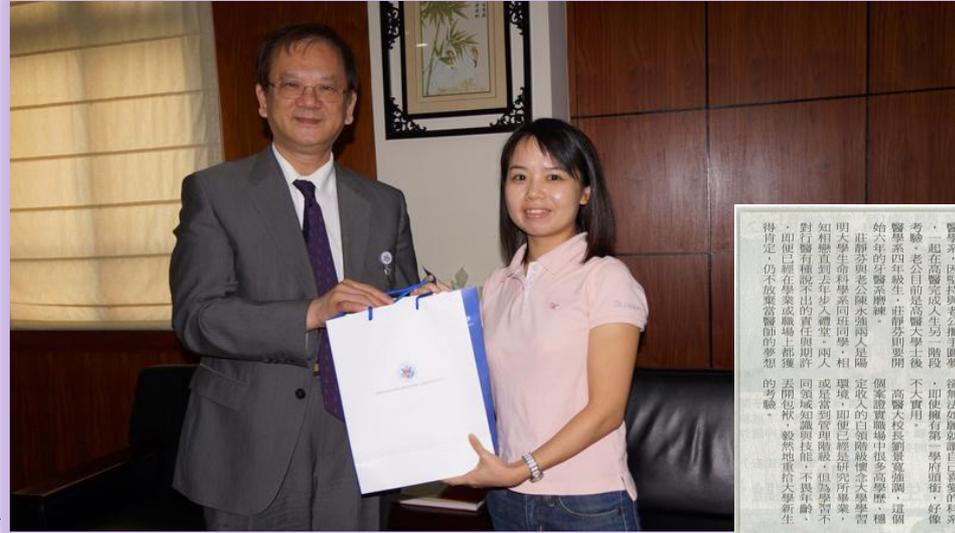
典禮程序表 系列活動 交通資訊

- 新生入學報到
- 102學年度醫學系與牙醫學系將開放校內轉系名額
- 快速聯結
- 教學卓越
- 私立大學內部控制制度專區
- 校務評鑑專區
- 環境醫學頂尖研究中心
- 高高屏區域教學資源中心
- 推廣教育暨社會資源中心
- 教職員生資訊系統
- 智慧財產權專區



媒體報導 夫唱婦隨 莊靜芬捨台大讀高醫

兩年苦讀 小資女上醫學院圓夢



- 先生在後醫4
- 高醫重視教學
- 高醫牙科著名
- 牙科校友合作
- 高市環境適合發展

- 台大醫→高醫牙1位，長庚醫→高醫13位
- 改革獎學金辦法，全額獎學金方法改善
- 針對選校時機宣布，運用網站資訊，積極爭取優秀學生



建立師生家長校友聯繫網絡

Personal Relationship Resources Network

新生：班親會轉型、建立聯繫、介紹學校

舊生：加強聯繫、反應意見

建立家長資料庫：校友、社會領導人

建立人脈網路：系、院、校建立與呈報

辦理醫學系與牙學系校內轉系



本校創新舉辦

畢業班家長座談會 暨 各系職涯說明

訂於各系在校最後一年之
上學期初

高醫大畢業班家長座談會
暨各系職涯海報展

2012 **10/13**
(星期六) 下午2時
第一教學大樓B1演藝廳

活|動|流|程|表

時間	程序
13:30~14:00	迎賓
14:00	座談會活動開始
14:00~14:10	校長致詞
14:10~14:25	專題演講：職涯教育無縫接軌，提升就業競爭力 (主講人：職涯發展組羅怡卿組長)
14:25~14:45	專題演講：高醫完備的研修環境—專業成功的未來 (主講人：研教組張芳榮組長)
14:45~15:00	家長回饋
15:00~17:00	各系所職涯說明(由各系召開說明會)
15:30~17:00	1. 各系職涯海報展。 2. 職涯發展組、招生組、學生會諮詢攤位。 地點：第一教學大樓穿堂



高醫大畢業班家長座談會

2012.10.13



Innovation, Legislation, Knowledge, Mission, Universality



高醫大畢業班家長座談會

2012.10.13





2012國際志願服務計畫暨海外產業實習成果發表開幕式



學生：台灣真好

高醫大青年交流文化團穿上索羅門傳統服飾，演出熱情民俗舞蹈，展現文化交流成果。 記者蔡容喬／攝影



高醫大來貴客…索羅門副總理

高醫大海外志工服務隊才剛回來 人家就來登門道謝
六青年大使表演原味索國歌舞 贏了友誼、贏得讚賞

(記者吳詩嵩高雄報導)
高雄醫學大學昨天舉行國際志願服務計畫成果發表會，來了一位重量級賓客，他就是索羅門副總理馬朗嘉 (Hon. Manasseh Maelanga)，會中分享該校6位參與外交部青年大使的同學，暑期前往索國進行文化交流的經驗，並表演原汁原味的索國歌舞，獲得外賓高度讚賞，認為台灣大學生的教育素質，有目共睹。

近年來每屆暑假，高醫大學都有同學參加海外志工服務，今年亦不例外，該校派出四支志願服務隊，分別前往索羅門、南印度、北印度及非洲的馬拉威，進行基層社區公衛及醫療等相關服務，同時也推動教育與文化等交流，並促進台灣與這些國家人民的友誼，說他們是外交小尖兵，亦不過為。

在今年的四支海外志願服務隊中，其中前往索羅門的服務隊，時間共計三週，成員之一的醫學系徐善維同學指出，他從未想到，會前往南緯8度的島國，進行一趟自認是其人生中，奇幻的旅程，也是一段關懷生命的希望之旅。

他說，踏上索國首都荷尼亞拉的第一眼印象，是個小巧可愛的城鎮，擺脫以往對首都的傳統印象，以為都是人潮擁擠的大都會。當地唯一一條泥土幹道，像是蜿蜒在太平洋沿岸的繩子，陽光雖烈卻乾爽不悶熱。

在索羅門的服務重點，於醫院內的醫療衛生宣導，並到小學舉辦教育營，向下扎根，從小培養衛生習慣。該國寄生蟲感染率頗高，又嗜吃檳榔，口腔疾病也多，其次瘧蚊肆虐，索國仍為瘧疾疫區，亟待建立完整的防治計畫。

此外，高醫大今年也有6名同學，入選為外交部的青年大使團成員，6人都身懷絕技，除會彈吉他、身家顯赫外，並展現個



也拓展醫療衛生外交。2008年起更，並由醫院派遣醫護人員協助，志願服務學生成果豐碩，也為台灣做

瀟海時報 101.10.12(五) 生活消費 4



高雄醫學大學 Kaohsiung Medical University

2012國際志願服務計畫暨海外產業實習成果發表開幕式



Innovation, Legislation, Knowledge, Mission, Universality



校慶活動擴大師生參與

教師&學生參與、董事會及校務顧問參與
專題演講

擴大頒獎：

研發：教師&學生之研究成果

教務：優良教師、書卷獎學生

學務：優良導師、志工學生&社團等

人事：優良職員工

募款：捐贈廠商、校友會&個人



校友是高醫重要資產



李國雄 院士1996
(藥學系第一屆校友)
獲頒日本「旭日中綬章」

魏福全 校友
(醫學系第十三屆)
2012當選中央研究院院士
第二十九屆生命科學組院士





增進校友瞭解母校管道

- 強化母校聯繫管道：本校秘書室、人事室
- 增進各學系系友聯繫：各學系系辦公室
- 校友總會暨各學系系友會
- 改善「**高醫人**」刊物→**校院整體刊物**

本校:高醫人、高醫e快報

附設醫院:高醫醫訊、附醫e快報

小港醫院:港醫通訊、港醫e快報



高雄醫學大學 Kaohsiung Medical University

高雄醫學大學日本校友會大會 2012.10.07



Innovation, Legislation, Knowledge, Mission, Universality

誠摯建議、溫馨鼓勵、期許視野寬廣



高醫旅美校友會 2012.10.6





高醫需要校友，校友關愛高醫

- 校友返校協同教學、臨床指導
- 校友第二代返校協同教學、臨床指導
- 校友協助高醫拓展國際醫學網絡
- 校友協助高醫國際化、師生出國進修
- 鼓勵子弟返高醫就讀、開發長短程外籍生資源
- 校友捐獻：建築物及設備相關紀念、成立個人命名獎學金等



展望與願景



Innovation, Legislation, Knowledge, Mission, Universality



展望

- 以日本慶應大學與美國南加州大學 (USC) 為標竿學校
- 「新世代、新思維、新藍圖」
- 專業與人文對話的大學殿堂
- 位於南臺灣之菁英培育核心
- 找回屬於高醫人的榮譽感與價值認同
- 維護財團法人非營利事業之共享價值
- 以「我愛高醫」提出治校理念與高醫願景



建立溝通與團結的橋樑
生日快樂！永續發展！

I Love KMU

我愛高醫

感謝聆聽 敬請指教

Innovation, Legislation, Knowledge, Mission, Universality